

bbn

# Jaarverslag Duurzaamheid 2021

Impact met duurzame plannen

bbn.nl

# VOORWOORD

Met trots presenteren wij ons nieuwe duurzaamheidsjaarverslag. In 2021 hebben we als organisatie weer grote stappen gezet, waardoor we zelfs voorlopen op sommige van onze lange termijn doelen. Onze organisatie maakt al langere tijd duurzame keuzes, maar de afgelopen twee jaar zien we een omslagpunt ontstaan. Zo hebben we alle stappen gezet om in 2025 een CO<sub>2</sub>-neutrale bedrijfsvoering te hebben, vijf jaar voor op onze oorspronkelijke planning! Dit is het resultaat van een aantal radicale keuzes die in dit verslag zijn toegelicht. Naast onze eigen duurzame organisatie, maken we ook steeds meer impact in onze 400 projecten met ons advieswerk.

Ook dit jaar zijn we weer heel trots om namens alle bbn'ers toe te lichten wat het afgelopen jaar ons heeft gebracht. En waar onze ambities voor het komende jaar liggen.

## Veel leesplezier en inspiratie!

Directie bbn

Reinier /// Arne

Team Duurzame Plannen (DuPla)

Tom /// Casper /// Ivana /// Renoir

## Vragen?

Interesse hoe wij u kunnen helpen met impact maken?  
Neem contact op met:

**Team Duurzame Plannen**

E [dupla@bbn.nl](mailto:dupla@bbn.nl)

# ONZE PIJLERS

Bij bbn gaan duurzaam ondernemen en bedrijfseconomisch rendement hand in hand. Voor ons hoort maatschappelijk verantwoord ondernemen bij een professionele en duurzame vorm van ondernemerschap. Onze interne bedrijfsvoering is dan ook al vergaand verduurzaamd. De externe impact in onze projecten wordt vooral gevoed door de drijfveer van onze medewerkers. Zij willen een positieve bijdrage leveren aan de gebouwen en gebieden waar heel Nederland dag in, dag uit gebruik van maakt. En steeds hogere duurzaamheidsambities zijn daarbij het speerpunt.

We geven hier invulling aan via onze pijlers.



## DUURZAME ENERGIE

Draagt bij aan CO<sub>2</sub>-reductie door de toepassing van moderne en universele schone energie-oplossingen in, rond en tussen gebouwen.



## CIRCULAIR BOUWEN

Draagt bij aan duurzaam beheer en efficiënt gebruik van natuurlijke hulpbronnen en het beperken van afvalproductie.



## LEEFBAAR GEBOUW & GEBIED

Draagt bij aan het verbeteren van de samenwerking met ecosystemen en biotopen, door zorgvuldig om te gaan met natuurlijke hulpbronnen en deze te versterken.

Onze denk- en handelwijze sluit goed aan op de wereldwijde agenda voor duurzame ontwikkeling. De **Sustainable Development Goals** (SDG's) van de Verenigde Naties bestaan uit 17 doelen die in 2030 van de wereld een betere plek moeten maken. We hebben ons met name geïdentificeerd met zes SDG's. Wij hebben voor deze SDG's gekozen, omdat we ons hier het meeste bij betrokken voelen en we hier via onze activiteiten de meeste impact op hebben. Onze contributie aan de SDG's is verweven met onze dagelijkse werkzaamheden en onze intrinsieke motivatie om de wereld schoner en gezonder te maken.



# ONZE IMPACT

## HET DOEL IN 2030

Wij hebben een intrinsieke motivatie om via onze pijlers een duurzame impact te maken. Enerzijds verlangt dit iets van onszelf, via onze bedrijfsvoering. Aan de andere kant willen wij per pijler impact maken via de circa 400 projecten die wij per jaar opstarten. Daarom hebben we niet één stip op de horizon bepaald, maar hebben we onze pijlers in roadmaps vertaald, om in 2030 de interne en externe doelen te bereiken:

### INTERN

Geconsumeerde energie voor het bedrijfsproces is 100% duurzaam of CO<sub>2</sub>-neutraal en zo veel mogelijk lokaal opgewekt. bbn levert meer energie dan het gebruikt en stelt deze beschikbaar aan anderen.

Het bbn-bedrijfsproces verbruikt niet, maar gebruikt materialen. Alle materialen hieraan ondersteunend en zijn terug te brengen in een kringlopen van materiaal.

bbn werkt op een inclusieve wijze en leeft samen met aanwezige flora en fauna, niet naast. De bedrijfsvoering is klimaatadaptief.



### EXTERN

bbn is in staat alle opdrachtgevers te overtuigen om 100% duurzame energie te gebruiken, door kosten en opbrengsten inzichtelijk te maken.

bbn is in staat alle opdrachtgevers te overtuigen om elk project circulair te maken. We weten wat het kost, wat het oplevert en of het haalbaar is.

bbn is in staat alle opdrachtgevers te overtuigen om mens, natuur en dier een plek te geven in hun plannen.

# TERUGBLIK '21

*'Bijna de helft van de collega's heeft cursussen per pijler gevolgd'*

- 40** Duurzame energie
- 40** Circulair bouwen
- 53** Leefbaar Gebouw en Gebied

*'Samenwerkingen uitgebreid'*

*'Samen met EcoTree planten we jaarlijks minimaal 1.000 bomen'*

*CO<sub>2</sub>-neutraal in zicht*

*'Nieuw huurcontract voor vestiging Houten, dat leidt naar CO<sub>2</sub>-neutrale huisvesting in 2022'*

**75%**  
**Wagenpark Elektrisch**

*'Van de totale CO<sub>2</sub>-uitstoot neemt het wagenpark 2/3<sup>e</sup> voor zijn rekening, daarom elektrificeren we ons wagenpark'*

## IT FACTS & FIGURES

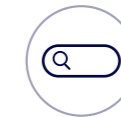
De wereld van de IT staat – als gevolg van enorm energieverbruik en het gebruik van zeldzame metalen – niet bekend om haar duurzame karakter. Bij bbn nemen we onze verantwoordelijkheid om hier zo goed als we kunnen mee om te gaan. Op het gebied van IT maken we impact met de volgende maatregelen:



De **Fairphone 4** wordt de standaard bbn telefoon. Deze telefoon laat zich makkelijk repareren, waardoor een langere levensduur – van twee naar vijf jaar – goed mogelijk is. Grondstoffen worden op een duurzamere en verantwoorde wijze gedolven. Dit en andere voordelen maken dat wij graag gezien worden met de Fairphone!



**Beeldschermen** worden niet vervangen na afschrijving. Pas bij een defect schaffen we nieuwe beeldschermen aan.



Ook via standaard zoekfuncties op internet kun je een verschil maken. Zo hebben we zoekgroen.nl als standaard (groene) **zoekmachine**. Per zoekresultaat dragen we bij aan het revitaliseren van uitgedroogd land. Zo simpel kan het ook gewoon zijn.



**Laptops** worden zo duurzaam als mogelijk uitgezocht. Onze standaard laptop, de Lenovo Yoga, is CO<sub>2</sub>-neutraal. Wanneer de laptop niet meer aan onze functionele eisen voldoet, zoeken we een volgend leven en een volgende eigenaar.



Alle zogeheten **e-waste** (elektronisch afval) wordt (aan het einde van de levensduur) **verantwoord afgevoerd**. Hiervoor hebben wij partners die zorgen voor verantwoorde recycling.

## EERSTE DUURZAAMHEIDSMIDDAG

Op 10 november 2021 is de eerste duurzaamheidsmiddag georganiseerd. Deze middag deden vrijwel alle collega's mee om na te denken hoe we onze impact kunnen vergroten in onze projecten. In 2022 gaan we hier mee door! Tijdens deze middag hebben we twee ideeën bedacht, die we snel in de praktijk gaan brengen:

De **DuPlaT** is een tool om de duurzame ambities en kansen in een project te monitoren gedurende het ontwerp- en bouwproces. Dit zorgt ervoor dat de duurzame ambities ook de eindstreep halen en nog liever naar boven worden bijgesteld. Omdat de tool in alle bouwfasen wordt gebruikt, krijgt duurzaamheid de juiste aandacht en uitwerking.

Aan onze opdrachtgevers bieden we op eigen kosten een **duurzaamheidswerkshop** aan. De thema's van de workshops zijn verschillend en gerelateerd aan onze pijlers. Zodoende wordt er in een vroeg stadium meer bewustwording gecreëerd rondom energie, circulariteit of biodiversiteit en kan een project met de juiste ambitie beginnen!



## TER WERVE OOST RIJSWIJK

In de buurt van Werve Oost in Rijswijk werken ontwikkelaar Synchron en woningcorporatie Rijswijk Wonen aan een plan voor vernieuwing van de buurt. Het meest waarschijnlijke scenario bestaat uit de sloop van 332 appartementen uit de jaren '50 en de bouw van circa 500 nieuwe woningen. De nieuwe woningen zijn niet alleen **energiezuiniger** dan de bestaande woningen, maar bieden ook een veel hoger wooncomfort. In de rekenmodellen van bbn krijgt de opdrachtgever direct inzicht in de financiële gevolgen van **verduurzamingsopties**, zoals groene daken, circulariteit, houtbouw en energieverbruik (BENG/ENG/NOM). Door hier in een vroeg stadium al rekening mee te houden, is het risico op tegenvallers in een later stadium kleiner. Ook **sociale duurzaamheid** heeft een plek in de plannen: de investering in een buurthuis wordt betaald uit de opbrengsten van de vrije sector koop- en huurwoningen.

## CIRCULAIRE SLOOP RAADHUIS HAARLEMMERMEER

Duurzaamheid komt in alle facetten van de vastgoedketen voor. Zeker aan het einde, wat een belangrijk uitgangspunt was voor het raadhuis van Haarlemmermeer. Het bestaande raadhuis voldoet om veel redenen niet meer, waardoor **circulaire 'demontage'** het meest logische duurzame alternatief is. bbn assisteert de gemeente bij het organiseren van een aanbesteding voor circulaire ontmanteling. Door het **meetbaar maken** van de mate van circulariteit hebben inschrijvers zich kunnen onderscheiden in de aanbesteding. Komend jaar start de sloop en is voor vrijwel alle materialen een herbestemming gevonden!



© GEMEENTE HAARLEMMERMEER

## VERDUURZAMINGSONDERZOEK VEENENDAAL

In de afgelopen twee jaar hebben we de gemeente Veenendaal ondersteund in haar ambitieuze verduurzamingsopgave. Dit heeft geresulteerd in het maken van een **integraal duurzaam vastgoedbeheerplan** en een concreet voorstel voor de verduurzaming van het eigen gemeentehuis. De gevel van het gemeentehuis moest namelijk vervangen worden, waardoor een natuurlijk moment ontstond en daarmee mogelijkheden bood om het gemeentehuis gelijk te verduurzamen. Wij hebben dit in verschillende varianten onderzocht. Naast het vervangen van het glas en de kozijnen en na-isoleren, is ook een **energieleverende gevel** voorgesteld. De afgelopen jaren heeft deze techniek zich in een snel tempo ontwikkeld met steeds betere rendementen. De raad heeft recent ingestemd om de meest uitgebreide verduurzamingsvariant uit te voeren.



© STUDIO SOLARIX

## INTEGRALE DUURZAAMHEID HEERHUGOWAARD

Wanneer we worden uitgedaagd om duurzaamheid op systeemniveau uit te denken, worden we bij bbn echt enthousiast. Voor de gemeente Heerhugowaard zijn we bezig met de **Beleidsrichtlijn Integrale Duurzaamheid** in de Gebouwde Omgeving. Samen met de gemeente vatten we de ambities, zoals CO<sub>2</sub>-neutraal in 2030, samen in een set prestaties waaruit initiatiefnemers voor nieuwe ontwikkelingen kunnen kiezen. Het uitgangspunt is dat bewoners niet duurder uit mogen zijn, wat aangetoond wordt door **Life Cycle Cost-berekeningen**. In de volgende fase implementeren we dit in de aanstaande Omgevingswet.

## RESTWAARDE VERSCHILLENDE PROJECTEN

Restwaarde komt steeds vaker terug in onze projecten. Door nu circulaire keuzes te maken, behouden de gebouwen en hun materialen immers meer waarde voor een volgende levensfase. We willen voorkomen dat de 'sloopkogel' een gebouw degradeert tot een hoopje gemengd restafval. **Circulair bouwen** is nog duur, maar circulair bouwen is dankzij **restwaarde** wel waardevoller! Vorig jaar berekenden we nog een restwaarde van 1,5-3% van de bouwkosten in een traditioneel opgezet project. Op de Melanchtonweg in Rotterdam mochten we dit jaar meedenken in het ontwerp ter optimalisatie van de restwaarde. De berekende restwaarde van 12% is een verviervoudiging ten opzichte van de meest positieve uitkomsten bij een traditionele aanpak. Dit is wat ons betreft nog lang niet genoeg, maar we zijn blij met de stijgende lijn. Ook vanuit de markt merken we dat de interesse in restwaarde groeit.

## VERDUURZAMINGSATELIERS DIVERSE BIJEENKOMSTEN

Speciaal voor gemeentes hebben we een aantal (online) **Verduurzamingsateliers** georganiseerd. Tijdens elk atelier stond een duurzaamheidsvraag uit de **praktijk** centraal. De gemeentes deelden ervaringen met elkaar over soortgelijke opgaven, terwijl de specialisten van bbn voor verdieping zorgden. We hebben het o.a. gehad over het verduurzamen van bestaand vastgoed (praktijkcase gemeentehuis van de gemeente Veenendaal) en hoe een circulaire ambitie geformuleerd én vervolgens ook in praktijk gebracht kan worden (praktijkcase veiligheidsplein van Veiligheidsregio Brabant Noord).

## EXTERNE SAMENWERKINGEN CONGRESSEN EN KENNISPLATFORMS

U heeft ons op de volgende congressen en kennisplatforms kunnen zien:

BINNENLANDS  
— OBESTUUR

BOUWSTENEN  
VOOR SOCIAAL

Cirkelstad  
Circulariteit, Samen  
werken

De  
circulaire  
bouwcatalogus

PLATFORM  
CB'23

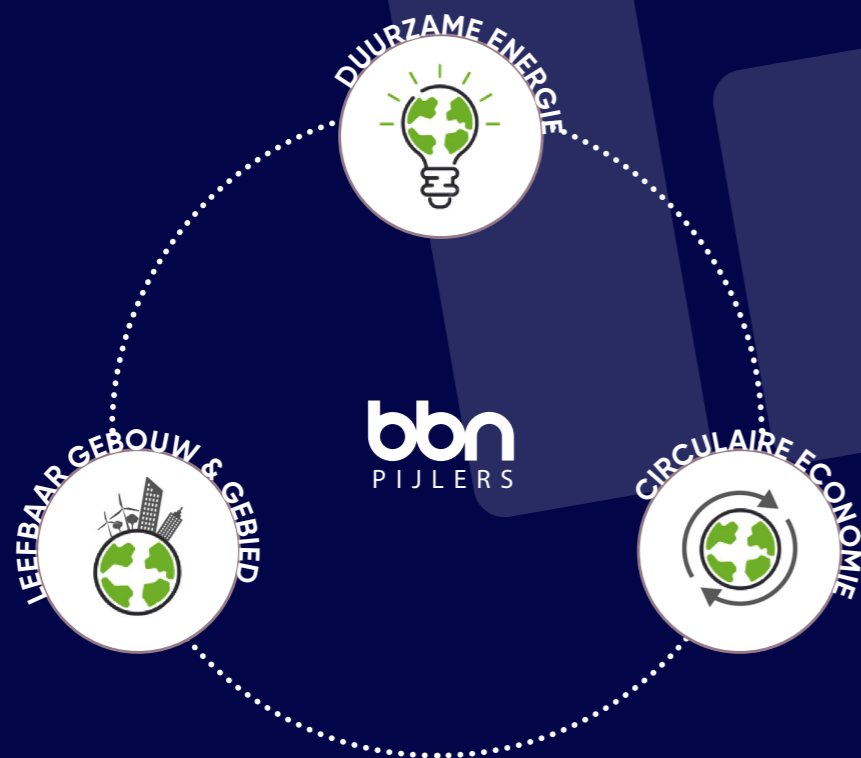
DG  
BC  
Dutch  
Green Building  
Council

IVVD  
Instituut voor Toekomst  
& Duurzaamheid

## DUURZAAM VASTGOEDBEHEERPLAN DE RONDE VENEN

Voor de gemeente De Ronde Venen hebben we aan een **integraal duurzaam vastgoed-beheerplan** gewerkt. Een aantal acties rondom het meerjarenonderhoud is al meteen gecombineerd met verduurzamingsmaatregelen, zelfs nog voordat er 'officieel' budget voor is vrijgemaakt. Dit zodat de gemeente geen kansen onbenut laat in haar verduurzamingsopgave. Voorbeelden: bij de renovatie van een dak van een buurtcentrum is de dakdekker nog net op tijd geïnstrueerd om een dakisolatie met een Rc-waarde van 6,0 m<sup>2</sup> K/W aan te brengen. Ook zijn twee PV-projecten bij de gemeente in gang gezet. Dit is het voorbeeld van hoe gemeentes met deze opgave om moeten gaan. Niet te afwachtend zijn en het gewoon doen. We assisteren de gemeente om te zorgen dat de financiële uitkomsten direct aansluiten op de spelregels binnen de organisatie. Dit zodat er budget wordt vrijgemaakt voor de verduurzaming, gebaseerd op een budget dat zowel technisch als politiek wordt gedragen.





# BELANGRIJKSTE SPEERPUNTEN '22

## INTERN

- Duurzame herontwikkeling kantoor Houten tot CO<sub>2</sub>-neutraal. Het kantoor wordt uitgebreid in een houten constructie. Het buitengebied wordt samen met een ecooloog natuurinclusief ingericht.
- De inkoop van producten die betrekking hebben op de eigen bedrijfsvoering worden circulair. Dit doen we omdat we in 2025 geen restafval meer willen hebben.
- Afval scheiden krijgt op onze kantoren in Rotterdam en Amsterdam meer aandacht. Dit geldt ook voor het afval dat op de bouwplaats (keet) wordt geproduceerd.

## EXTERN

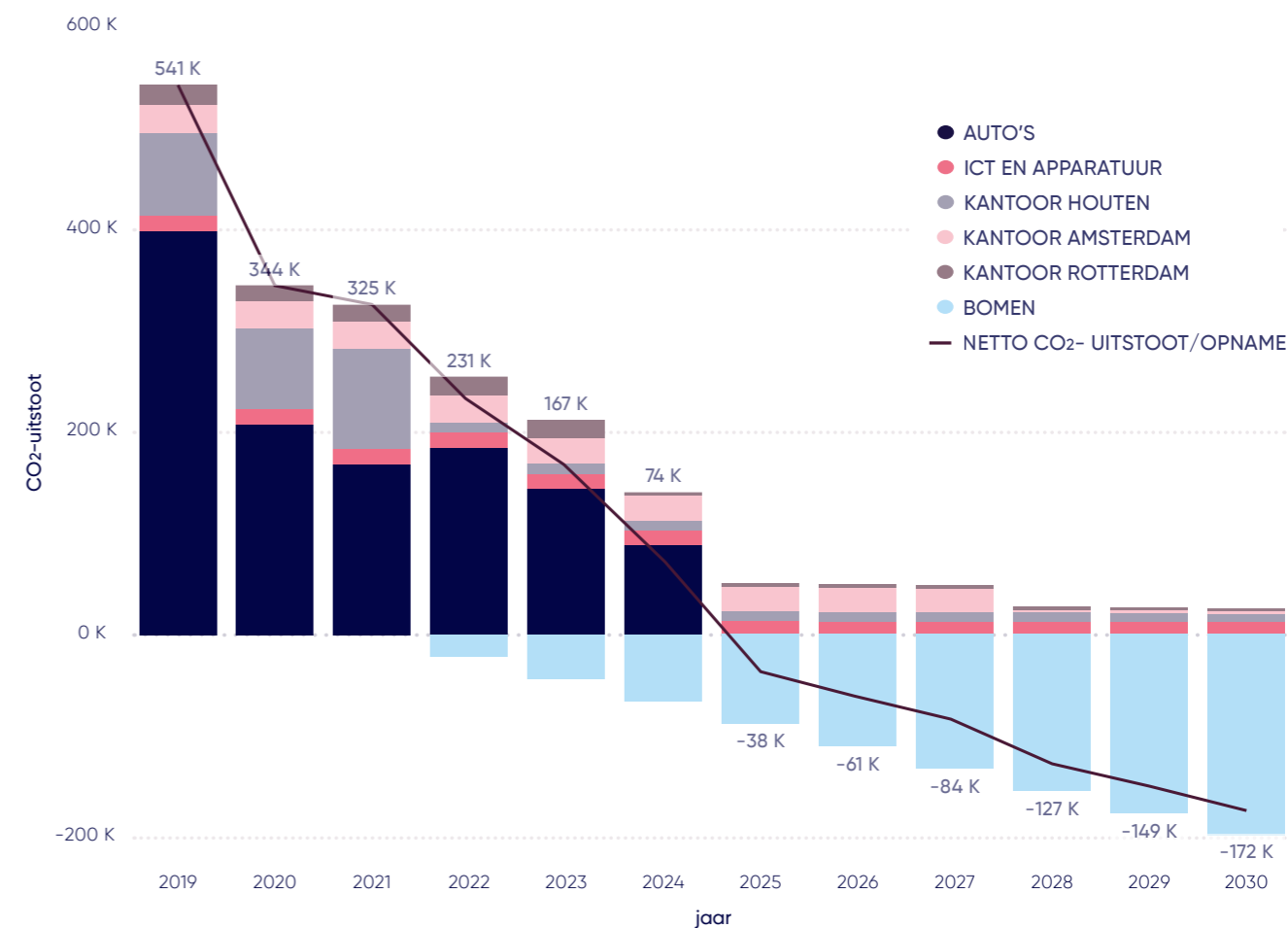
- Inventariseren hoe onze projectenportefeuille scoort op energieverbruik en CO<sub>2</sub>-uitstoot.
- Materiaalpaspoorten zijn een standaard onderdeel van Programma's van Eisen en van onze projecten.
- MPG-berekeningen zijn standaard onderdeel van onze dienstverlening en zijn gekoppeld aan begrotingen.
- In omvangrijke projecten willen we impact maken door nauw samen te werken met een ecooloog om natuurinclusieve kansen te benoemen én te realiseren.

# ONZE CO<sub>2</sub> FOOTPRINT

CO<sub>2</sub>-neutraal in 2025

Het klimaatakkoord van Parijs schrijft voor dat de gemiddelde mondiale temperatuurstijging onder 2°C moet blijven. Aansluitend op deze afspraak is een (Nederlands) Klimaatakkoord opgesteld. Voor Nederland betekent dit dat de CO<sub>2</sub>-uitstoot in 2050 met 95% is verminderd. Daarom hebben we in de afgelopen jaren een route uitgezet om als organisatie CO<sub>2</sub>-neutraal te worden, uiterlijk in 2030. We hebben al grote verbeteringen doorgevoerd en hebben naar verwachting al in 2025 onze ambitie bereikt.

Onderdeel hiervan is onze langjarige samenwerking met **EcoTree**. Met EcoTree planten we jaarlijks minimaal 1.000 bomen. EcoTree stelt biodiversiteit centraal, waardoor de bossen een plek bieden voor allerlei verschillende plant- en diersoorten. Daarnaast slaan bossen ook CO<sub>2</sub> op en zorgen voor verkoeling en wateropvang. Ondanks dat we in 2025 CO<sub>2</sub>-neutraal zijn, blijven we jaarlijks bomen planten!



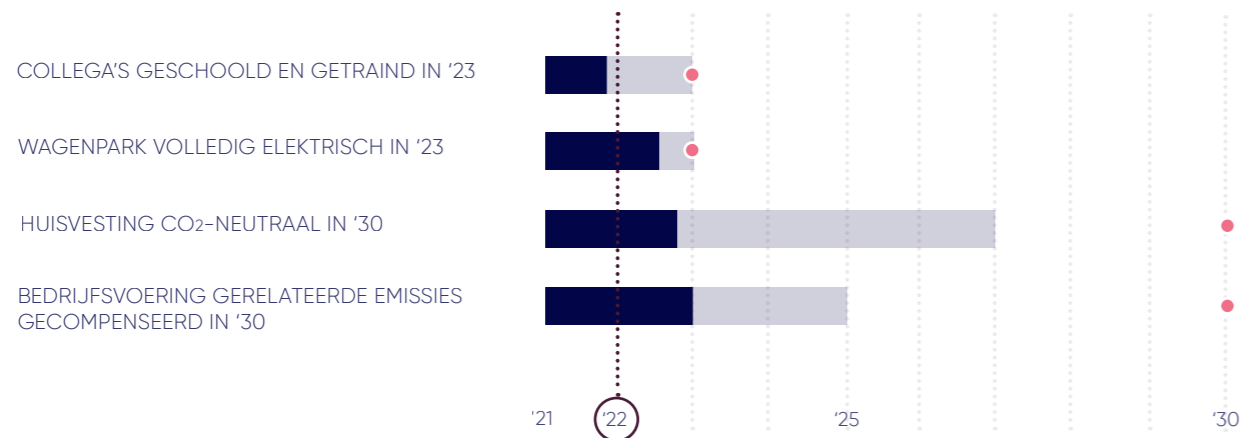
# PROGNOSE

We willen op verschillende onderwerpen intern en extern impact maken. Hiervoor hanteren we onze **drie pijlers**. En daarom hebben we niet één stip op de horizon gezet, maar drie. Dit heeft geleid tot een roadmap voor elk doel.

Dit geeft ons houvast in onze ontwikkeling en zicht op de stand ten opzichte van ons einddoel. Elk jaar bepalen we hoe ver we zijn en of we nog moeten bijsturen. Zo weten we zeker dat we onze doelen in 2030 gaan halen!



## DUURZAME ENERGIE

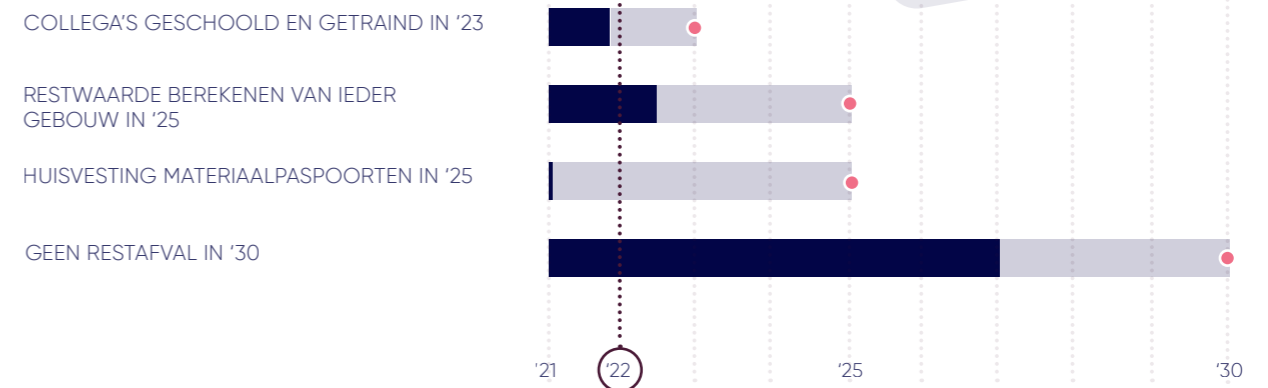


Er is een inventarisatie gemaakt van de CO<sub>2</sub>-footprint van onze bedrijfsvoering (zie ook tabel op [pagina 9](#)). Hierin is duidelijk zichtbaar welke vormen van uitstoot er zijn. Van oudsher was het wagenpark veruit de grootste component. Door de ingezette elektrificatie in 2017 (inmiddels meer dan 70% doorgevoerd) en inkoop van groene stroom, is de CO<sub>2</sub>-uitstoot al sterk verminderd.

Voor twee van onze drie kantoren hebben we contractuele afspraken met de verhuurders gemaakt over CO<sub>2</sub>-neutrale huisvesting binnen een afzienbare periode. Dankzij onze samenwerking met EcoTree hebben we een CO<sub>2</sub>-neutrale bedrijfsvoering in 2025.



## CIRCULAIR BOUWEN

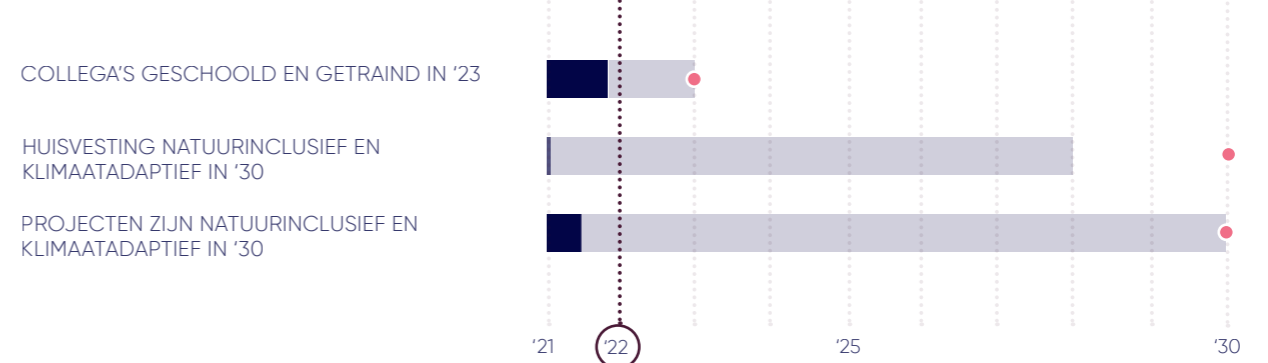


Binnen de pijler circulair bouwen geven we aandacht aan restwaarde en hoe we dit toepassen in **onze projecten**. Om de milieu-impact van onze projecten zo veel mogelijk te beperken, zijn dit jaar de eerste pilots gedaan met de MPG-berekeningen, die we standaard koppelen aan onze bouwkostenramingen. Hierdoor kunnen we al tijdens de ontwerpfase sturen op het minimaliseren van de milieu-impact.

Standaard leggen we de lat hoger via ons circulair Programma van Eisen; onze prestatiegerichte kapstok voor de projecten. En om dit extra kracht bij te zetten, starten we altijd met een workshop circulair bouwen, als kick-off van een project. Op deze manier vizelen we de circulaire ambitie op binnen het ontwerpteam en geven we concrete circulaire richting en kaders voor het ontwerp.



## LEEFBAAR GEBOUW & GEBIED



De subthema's uit het pijlerplan voor LGG bestaan uit verschillende natuuronderwerpen die onderling samenhang kennen en belangrijk zijn voor een natuurinclusief en klimaatadaptief project. Om visueel duidelijk te maken hoe de subthema's in een project verwerkt kunnen worden, hebben we een infographic met een maatregelenmatrix samengesteld. Zo kan de complexe samenhang van de subthema's makkelijk inzichtelijk gemaakt worden qua impact

en kosten, maar ook qua aandachtspunten voor de maatregelen. De infographic gaat ons verder helpen om onze eigen huisvesting en projecten natuurinclusief en klimaatadaptief te realiseren.

Natuurinclusief ontwerpen vinden we zo belangrijk, dat we standaard een ecooloog betrekken bij onze projecten. Dit wordt in 2022 – op kosten van bbn – in vijf projecten gefaciliteerd.

# Natuur is geen obstakel, maar een kwaliteit!

## ECOLOOG AAN HET WOORD



### AANLEIDING

Natuurinclusief bouwen de norm maken, dat is de uitdaging waarmee bouwende Nederland te maken heeft. Het is ruimschoots bekend dat biodiversiteit onder druk staat en ook dat de huidige wetgeving (Wet natuurbescherming) tekortschiet in het tegengaan van biodiversiteitsverlies. Hierom heeft bbn vorig jaar met mij contact gezocht en hebben we samen de module 'natuurinclusief ontwikkelen' opgezet. Deze module wordt toegepast in zowel interne cursussen als in de bbn projecten (workshops). Het heeft geresulteerd in een checklist 'Natuurinclusief Ontwikkelen', waardoor er geen kansen onbenut blijven en de mogelijkheden voor natuurinclusief ontwikkelen (en daarmee ook biodiversiteit) concreet tot uiting komen.

### HOE RUIMTELIJKE ONTWIKKELINGEN KUNNEN BIJDRAGEN AAN MEER BIODIVERSITEIT

Natuurinclusief ontwikkelen betekent echter meer dan alleen rekening houden met biodiversiteit. Het doel van natuurinclusief ontwikkelen is de kansen voor biodiversiteit te vergroten door gebruik te maken van de mogelijkheden van een gebouw en de grond waarop het gebouwd wordt. Hierbij wordt aansluiting gezocht bij lokale biodiversiteit. Bebouwing, groen en water leveren voor biodiversiteit verschillende soorten ecologische functies waarbij het steeds op hetzelfde uitkomt: Vocht, Voedsel, Veiligheid en Voortplanting. Het uitvoeren van een Habitatscan is een eerste stap om een reële indruk te krijgen van de mogelijkheden

voor lokale biodiversiteit die vertaald kunnen worden naar het project. Hierbij is zo veel mogelijk het uitgangspunt om waardevol bestaand groen te behouden waar mogelijk en te verwijderen waar nodig.

### WAT IS HET RESULTAAT?

Wanneer ruimtelijke ontwikkelingen op deze wijze worden uitgevoerd, kunnen ze een duurzame bijdrage leveren aan de lokale biodiversiteit. En daarmee een impact maken voor de natuur en de mens. Vogels, vleermuizen, grondgebonden zoogdieren en insecten worden daardoor (weer) meer een onderdeel van onze leefomgeving. Natuur is een kwaliteit, geen obstakel! Door biodiversiteit een duurzame plek te geven in ruimtelijke ontwikkelingen, wordt er bovendien invulling gegeven aan het verbeteren van ecosysteemdiensten, de diensten die de natuur de mens te bieden heeft.

Komend jaar gaan we samen verder met het uitdragen en verwezenlijken van natuur inclusieve ambities. Met de nieuwe checklist Natuurinclusief Ontwikkelen wordt het makkelijker om het onderwerp concreet te maken. Ik zie er naar uit om met bbn en haar projectpartners maximaal kansen te benutten om impact te maken voor een mooiere natuur!

- Maarten W. Kales  
Habitat Ecologie | Lectio Natura



## geef je duurzame plannen de ruimte

Bij bbn vinden we het belangrijk om de dingen goed te doen. Net zoals in de projecten moeten onze inspanningen waarde opleveren. Of dit nu voor een opdrachtgever is of voor het milieu. Daarom ligt er aan ons duurzaamheidsbeleid een visie ten grondslag. Deze visie en het daarop gebaseerde beleid zorgen er niet alleen voor dat onze collega's binnen bbn dezelfde doelen hebben, maar maken de doelen ook duidelijk voor onze opdrachtgevers. De visie is samengesteld door onszelf en bestaat simpelweg uit alle dingen die wij belangrijk vinden en waar we een steentje aan kunnen bijdragen. Zo simpel kan duurzaamheid ook zijn.

De bouw- en vastgoedwereld is vol van ambitie. Projectontwikkelaars, gemeenten, de zorg, het onderwijs... overal worden mooie toekomstplannen gemaakt voor de omgeving waarin wij wonen en werken. Plannen die antwoord geven op klimaatverandering, verstedelijking, vergrijzing, digitalisering. Plannen die vragen om denken in mogelijkheden in plaats van beperkingen.

Met 120 specialisten op het gebied van strategische gebouw- en gebiedsontwikkeling, directievoering, bouwkostenmanagement, projectbegeleiding en vastgoedbeheer biedt bbn u de juiste ondersteuning in elke levensfase van het gebouw. Slim rekenen, strak regelen... zó creëren we condities waarin u uw duurzame ambities de vrije loop kunt laten.