Universidades Europeias

Partilha de Boas práticas

Luís Miguel Silveira, Luís Castro, Eduardo Pereira

Universidade de Lisboa

Universidades europeias

unite!

Inicialmente proposto pelo Presidente frances Emmanuel Macron (Sorbonne, 2017)

- Criação de pelo menos 20 universidades europeias até 2024, construindo uma rede de universidades em toda a Europa.
- Programas que permitam que os alunos estudem no exterior e tenham aulas em pelo menos dois idiomas.
- Universidades serão impulsionadoras da inovação educacional e da busca pela excelência.

Primeira call em 2018 (resultados em 2019):

54 candidaturas de 300 instituições de 31 paises. Selecionadas 17 redes envolvendo 117 universidades de 24 paises. Três universidades portuguesas envolvidas, Lisboa, Porto, Aveiro.

Segunda call em 2019 (resultados em 2020):

Selecionadas 24 alianças envolvendo 165 universidades de 26 estados membros.

Nova call em 2022

Mais financiamento, mais parceiros, novas orientações estratégicas UE

UNITE!

University Network for Innovation, Technology and Engineering

Aalto University, Espoo/Helsinki
KTH Royal Institute of Technology, Stockholm

Technical University of Darmstadt

Grenoble INP-UGA
Politecnico di Torino
Universitat Politècnica de Catalunya · BarcelonaTech
Universidade de Lisboa

Visão de Longo Termo

UNITE!

...-2019
Preparação
1

2019-2022
Fase piloto
2

2023-2025
Fase de Implementação

2025+
UNITE! Universidade Europeia

Aalto University

KTH VETENSKAP OCH KONST

TECHNISCHE UNIVERSITÄT DARMSTADT

POLITECNICO DI TORINO

Grenoble INP

UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA BARCELONATECH

LISBOA UNIVERSIDADE DE LISBOA

Preparação

unite!

Apresentação inicial do tema pela DG EAC - Inicio 2018

- Primeiras notas introduzidas pela secretária geral da rede T.I.M.E

Março 2018

- Skype meeting entre membros da rede **Cluster** para inquirir interesse

cluster.org

Abril 2018

- General Assembly da rede **Cluster** - 1a reunião formal, apresentação do tema, criação de uma Task Force com os membros interessados

UL (via IST), TuD, UPC, Grenoble, Polito, KTH, Aalto, KULeuven, UCLouvain

Maio 2018 a Agosto 2018

- Contributos, discussão, troca de ideias, definição do consórcio

9 reuniões presenciais preparatórias

Setembro 2018

- 2a reunião presencial, 1a definição WokrPackages

Outubro 2018

- Definidos contactos, divisão trabalho, elaboração da proposta, estrutura geral, detalhe tarefas

Novembro 2018 a Fevereiro 2019

- Intensa atividade de preparação da proposta (reuniões Barcelona, Lisboa, Estocolmo, Turim)

Componentes da Proposta

unite!

Relevância

- Objetivos, ambição, aspetos inovadores, modelo de cooperação, histórico

Equilíbrio Geográfico

- Enquadramento, composição consórcio, racional

Estrutura / WorkPackages

- Descrição de atividades, tarefas, responsabilidades, contribuições, resultados esperados, temporização, recursos (materiais; humanos; financeiros), tópicos agenda UE (ex: digitalização)

Qualidade da Aliança e Cooperação

- Perfis das equipas e universidades, histórico, dados concretos de colaboração

Sustentabilidade e Comunicação

- Enquadramento, estratégia, posicionamento educativo, pedagógico, científico

▸ em estreita ligação com os temas, objetivos e valores indicados na call

Excelência, Qualidade, Impacto

Aspetos Essenciais

Escolha cuidadosa dos parceiros

- Essencial em todos os critérios de avaliação
- Parceria deve ser credível, racional deve ser claro

Familiaridade e Confiança

- Conhecimento e colaboração prévia são muito relevantes (histórico de colaboração)
- Importantes para o processo de elaboração da proposta e a sua credibilidade, importantes para qualidade na sua execução
- Equipa de redação da proposta coesa e com conhecimento prévio colaborativo elevado

Preparação atempada

- Tempo dedicado à preparação é muito útil na execução
- Reuniões, presenciais e online, visitas; agendas claras, gestão cuidadosa

Visão coincidente, partilha de valores

- Essencial definir, da discussão transparecem os interesses e objetivos de cada parceiro
- Útil como primeiro passo na definição de objetivos e por consequência de tarefas

Liderança clara e reconhecida

- Ao nível de cada parceiro e globalmente

Parceiros, Consórcio, Confiança

unite!

Procurar parceiros com quem temos colaboração efetiva, que conhecemos

- Sabemos como trabalham, sabemos o que esperar, há um crédito de confiança estabelecido
- Provavelmente há resultados para mostrar

Seleção de parceiros adicionais

- Escolher criteriosamente, bons parceiros, que possam aportar elementos relevantes ao consórcio, ideias inovadoras
- Há critérios geográficos relevantes a considerar do ponto de vista da call e há critérios quanto ao número de parceiros
- Consórcio deve ser equilibrados, valores relevantes devem ser comuns, objetivos devem ser alinhados

Consortium | Facts & Numbers

29 Years of Cooperation History in the Cluster Consortium

- **GERMANY** | Technische Universität Darmstadt
- **PORTUGAL** | Universidade de Lisboa
- **ITALY** | Politecnico di Torino
- **SPAIN** | Universitat Politècnica de Catalunya
- **FRANCE** | Institut National Polytechnique de Grenoble
- **SWEDEN** | Royal Institute of Technology in Stockholm
- **FINLAND** | Aalto University

64 joint EU research projects (14-19)

129 ERC grants (07-17)

500 M€ combined research income (2017)

20,700 papers per year (WoS, 2017)

167,000 students (2017/18)

36,700 graduates (2017/18)

Elaboração da proposta

unite!

Liderança!

- Liderança global pode ser de um parceiro, de uma equipa com membros dos vários parceiros
- Equipa base lidera e gere o processo, resolve sobreposições, dúvidas, diferenças, uniformiza documentos e textos, tem a responsabilidade da redação final
- Organização hierárquica, top-down: cada parceiro tem de ser disponibilizar uma equipa com as valências necessárias

Gestão

- Reuniões, presenciais e online, visitas, agendas claras
- Análise dos resultados, preparação de trabalho, resolução de conflitos
- Verificação do andamento dos trabalhos, da consistência com respeito aos objetivos definidos, da exequibilidade e pertinência das *milestones* e deliverables propostos
- Adequação clara aos princípios estratégicos e mais valias que a CE determina

Disponibilidade

- Equipa que prepara a proposta tem de estar empenhada e ter muita disponibilidade (total!)
- Muito **apoio dos orgãos centrais**
- Capacidade de adicionar recursos humanos quando necessário

Missão, Visão, Valores

unite!

Importante definir à partida

- Descreve e clarifica implicitamente os objetivos centrais do consórcio
- A sua discussão e definição é clarificadora, reveladora, para o próprio consórcio

Missão

- Define o propósito (o quê), comunica as intenções (de que forma), contextualize (como) e descreve os objetivos (quais)

Visão

- Comunica as aspirações, indica o rumo

Valores

- Revela os princípios e ideias mas define igualmente o contexto de atuação, o que se valoriza

UNITE! - Visão, Valores

Visão

[...] transformation of European higher education with **innovative and multidisciplinary** education, research, and entrepreneurship in **co-creation** by students and staff to **bridge the gaps between engineering, science, technology and the grand challenges of society**

Values

UNITE partners […] implement a paradigm shift for **excellence in learning, teaching and research** in accordance with the European core values of human dignity, liberal democracy, the rule of law, and social inclusion [….]

UNITE will **promote European science, technology and engineering education** in multidisciplinary, multicultural and multilingual contexts […], to **provide skills for and shape the mind-sets of a new generation** of European and global citizens.

UNITE is committed to an ethical, safe and sustainable use of technology, in line with **fair and open science** to generate innovative, feasible and effective solutions to global challenges.

UNITE! - Missão

Mission

- **EMPOWER** students, staff and faculty […] encouraging an active participation at all levels in the development of **flexible study paths and joint curricula with embedded mobility** across Europe and the world.
- **DEVELOP** a European University […] **sharing resources and services in education, research and management**, […] new frameworks for a European degree
- **PIONEER** new concepts of education and research in science, technology and engineering […] **innovative transdisciplinary** approaches […]
- **EDUCATE** a **new generation of European students in science, technology and engineering** […] contribute to the advancement of knowledge, **European competitiveness** and the development of solutions for societal challenges.
- **EXEMPLIFY** […] (virtual) European **inter-university campus** that connects the regional **innovation ecosystems** […]

Workpackages, Tarefas

unite!

Processo construtivo

- Definição das workpackages decorre parcialmente da discussão da missão, visão e valores porque esta revela os objectivos básicos
- Workpackages destinam-se a garantir a concretização destes objetivos

Estruturação

- Encarado como um projeto, cada workpackage com objetivos claros, refletindo aspetos da missão, suportando a visão
- Definir tarefas conducentes aos objetivos, milestones, deliverables
- “Quality management” e “governance” instrumentos decisivos para o desenvolvimento do projeto

Responsabilidade e Liderança

- Definir responsabilidades nas workpackages, na sua elaboração, justificação, execução; responsável lidera preparação da proposta, depois execução (co-responsáveis apoiam)
- Processo bottom-up: responsabilidade tem de ser pretendida, não imposta, responsável tem de se rever no tema, ter ideias sobre as tarefas
- Deve ser procurado equílibro de participação de todos os parceiros

UNITE! WORK PACKAGES STRUCTURE

WP1 Management	WP2 Governance	WP3 Support Services	WP4 Virtual Campus	WP5 Teaching and Learning Academy	WP6 Mobility4All Students	WP7 Mobility4All Staff	WP8 Ph.D. Learning-Research-Innovation Interface	WP9 Regional Involvement and Innovation	WP10 Dissemination and Sustainability
Task 1.1 Project	Task 2.1 Pilot Structure	Task 3.1 Joint Mobility Centre	Task 4.1 Online tools	Task 5.1 Models for flexible study paths	Task 6.1 Short-term	Task 7.1 Thematic weeks	Task 8.1 Model Doctoral School (UDS)	Task 9.1 Open innovation network	Task 10.1 Targets Scope
Task 1.2 Finances	Task 2.2 Operative	Task 3.2 Student Welcome Centre	Task 4.2 Virtual Classrooms / Spaces	Task 5.2 Creative spaces	Task 6.2 Credit mobility	Task 7.2 Teaching Staff Pilot Community	Task 8.2 Pilot Ph.D. program on Energy	Task 9.2 Regional innovation strategies	Task 10.2 Marketing strategy
Task 1.3 Quality	Task 2.3 Regulatory Task Force	Task 3.3 Global Language Centre	Task 4.3 Digital Mobility Platform	Task 5.3 Technologies for innovative pedagogies	Task 6.3 Degree seeking		Task 8.3 Fostering future joint research in UNITE!	Task 9.3 Lifelong learning	Task 10.3 Events
Task 1.4 Risks	Task 2.4 Iteration and strategy adaptation	Task 3.4 Career Liaison Centre		Task 5.4 Teaching and Learning Academy	Task 6.4 Summer/ Winter Schools			Task 9.4 Ethical Sustainable Engineering	Task 10.4 Tools to Sustain
Task 1.5 New activities					Task 6.5 Interships				Task 10.5 Promotion packages
					Task 6.6 Internationa t home				
TUDa	TUDa	UL-IST	Aalto	Aalto	KTH	INP	PoliTo	UPC	UPC

Implementação

unite!

Execução

- Execução segue o planeamento
- Alterações pontual e localmente analisadas, justificadas e decididas
- Alterações mais profundas debatidas ao nivel global
- Monitorização constante

Liderança/Governance

- Manter-se as estruturas de liderança, que podem ser as mesmas (pessoas/parceiros) ou outras consoante disponibilidade e necessidade
- Liderança global tem de ser assumida pela liderança dos parceiros
- Governance é um aspecto essencial à sustentabilidade da aliança e ao seu sucesso
- Gestão executiva por uma equipa muito próxima da liderança global
- Especialistas envolvidos nos vários momentos para apoiar decisões

Implementação

Dificuldades expectáveis

- Coordenação do funcionamento local com os interesses e objetivos da aliança
- Comunicação e informação
- Participação local (de docentes, funcionários e alunos)
- Gestão das equipas
- Colisão com práticas administrativas ou restrições legislativas/legais
- Garantir equilíbrio entre interesses específicos de cada parceiro
- Conexão com elevado engagement com os stakeholders
- Manter espírito de colaboração elevado com a adição de novos parceiros
- Incluir os tópicos relevantes para a UE na dinâmica já existente
- Manter elevados os padrões de qualidade e monitorização

Implementação

Aspetos a ter em conta / evitar

- Executar no contexto de uma pandemia que limita aspetos fundamentais como mobilidade! 😀
- Alterações fundamentais ao plano de trabalho a menos que inevitáveis
- Desmotivação das equipas
- Afastamento / desinteresse da parte da liderança (Reitoria / Direção / Presidência)
- Sobreposição de tarefas em diferentes WPs
- Estrutura demasiado rígida e complexa

Obrigado pela vossa atenção!

TECHNISCHE UNIVERSITÄT DARMSTADT | U LISBOA UNIVERSIDADE DE LISBOA | KTH VETENSKAP OCH KONST | Aalto University | Grenoble INP | POLITECNICO DI TORINO | UPC UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA BARCELONATECH

UNITE! University Network for Innovation, Technology and Engineering

UNITE!

University Network for Innovation, Technology and Engineering

TECHNISCHE UNIVERSITÄT DARMSTADT

Aalto University

GRENOBLE INP UGA

KTH VETENSKAP OCH KONST

Politecnico di Torino

LISBOA UNIVERSIDADE DE LISBOA

UPC UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA BARCELONATECH

https://www.unite-university.eu/

@UNITE_tech_univ